



# Strategi - Taktik - Operation

Brug denne vejledning til at gøre det *lettere* at lave en strategi med tilhørende taktik og operationsplan. Ordene **strategi**, **taktik** og **operation** (herfra STO) bliver brugt så ofte, i vidt forskellige sammenhænge, at det kan være svært at se forskel på tingene. Plus at mange bruger ordene uden at vide, hvad de præcis betyder. Her definerer vi termerne således:

## **Strategi = Prioriterede handlinger**

*Der er millioner af handlinger, du kan gøre for at målet. Kunsten er at prioritere disse handlinger, således at du kun gør det, der fører dig til dit mål. List hvilke handlinger, der er vigtigst i forhold til at nå dine mål og prioriter dem så i forhold til dine ressourcer.*

## **Taktik = Hvordan du udfører handlingerne**

*Definer, hvordan du vil udføre de prioriterede handlinger. Hvad skal du have for at kunne gøre det? Hvordan skal du gøre det? Og med hvilke midler? Alt sammen i forhold til dine mål, resurser og prioriterede handlinger. Vær konkret og præcis. Abstraktioner er svære at omsætte til virkelige handlinger.*

## **Operation = Hvor og hvornår udfører du handlingerne**

*Hvor og hvornår handler du som beskrevet i taktikken? Vær så konkret som muligt med hvor og hvornår. Hvem udfører handlingerne? Hvem har ansvaret for hvad? Operationen er at gøre strategi og taktik til konkrete handlinger.*

**Forudsætningen** for en strategi er klare, *definerede mål & værdier*, der skal styre og guide valget af handlinger. Beskriv **kort** og i stikordsform den vision, mission samt de værdier og mål, der skal guide og påvirke de handlinger, du beskriver i STO:



**Mission:** *"Krævende og vigtig opgave"*

Hvad er vores **berettigelse** i verden og hvad er vores **hovedmål** og **hovedopgave** nu og i fremtiden

**Mission:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Vision:** *"(ideal) idé eller forestilling om fremtiden"*

Hvad er vores **idelle** forestilling om **fremtiden**

**Vision:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## Værdier:

Hvilke **værdier** skal “**styre**” og “**vejlede**” os på vores mission og igennem vores vision( minimum 3 - maksimum 5)?

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

4. \_\_\_\_\_

5. \_\_\_\_\_

**Mål** (i prioriteret rækkefølge, Maksimalt 5):

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

4. \_\_\_\_\_

5. \_\_\_\_\_

De næste spørgsmål skal du reflektere over og besvare med mission/vision/værdier og mål i baghovedet. Strategien, taktikken og operationen skal være perfekt på linje med de abstrakte tanker og værdier.



At lave en STO er at **forvandle** abstraktioner til **konkrete** handlinger.

<b>Strategi</b>	<b>Taktik</b>	<b>Operation</b>
1. Hvilke handlinger (stikordsform) vil føre til målet/målene?	7. Beskriv (stikordsform) hvordan de prioriterede handlinger skal udføres (i forhold til mål og resurser):	14. Beskriv hvor handlingerne skal udføres:
2. Beskriv (stikordsform) hvilke resurser, der er til rådighed:	8. Hvad skal du have (stikordsform) for at kunne gøre det?	15. Beskriv hvornår handlingerne skal udføres:



<b>3. Prioriter handlingerne (stikordsform) i forhold til ressourcerne:</b>	<b>9. Hvad/hvem (konkret) kan hjælpe dig?</b>	<b>16. Fastsæt ansvarsområder for handlinger:</b>
<b>4. Beskriv valgmulighederne, hvis noget forhindrer strategien i at blive gennemført:</b>	<b>10. Hvad/hvem kan (konkret) stoppe dig?</b>	<b>17. Fastsæt indflydelsesområder for handlingerne:</b>



<b>5. Hvis strategien fejler. Hvorfor?</b>	<b>11. Beskriv valgmulighederne hvis noget forhindrer taktikken i at blive gennemført:</b>	<b>18. Beskriv hvem der skal udføre hvilke handlinger:</b>
	<b>12. Hvis taktikken fejler. Hvorfor?</b>	<b>19. Hvis operationen fejler. Hvorfor?</b>
		<b>20. Beskriv valgmulighederne hvis noget forhindrer operationen i at blive gennemført:</b>

6. Reflekter over, hvad der er glemt eller overset. Vær kortvarigt kritisk og søg efter negative ting og resultater ved strategien. Du laver en mentaltest af strategiens robusthed.	13. Reflekter over, hvad der er glemt eller overset. Vær kortvarigt kritisk og søg efter negative ting og resultater ved taktikken. Du laver en mentaltest af taktikkens robusthed.	21. Reflekter over hvad der er glemt eller overset. Vær kortvarigt kritisk og søg efter negative ting og resultater ved operationen. Du laver en mentaltest af operationens robusthed.

Vi råder dig til at sammenfatte alt det ovenstående i et skriv, der klarlægger alle elementer i et forståeligt og ligefremt sprog. Undgå metaforer, aforismer og abstraktioner. Vær klar, tydelig, direkte og utvetydig.

God fornøjelse med din strategi, taktik og operation.